

PROJET AGRO-INDUSTRIEL
MODERN CHEESE FARM (MCF)

NOTE DE DIVULGATION
RAPPORT AUDIT ENVIRONNEMENTAL ET SOCIAL (E&S)

Octobre 2025

Groupe Anouar Invest

Audit réalisé par Self Ingénieurs Conseils

Document préparé dans le cadre du Système de Sauvegardes Intégrées (SSI) de la Banque Africaine de Développement (BAD).

Table des matières

Table des matières	2
Liste des abréviations	3
1. Résumé exécutif	4
2. Introduction	4
2.1. Contexte et objectif de la mission	4
2.2. Entité auditée	4
3. Contexte et Description du projet	5
3.1. Contexte et justification du projet	5
3.2. Description du projet : Composantes et procédés	5
3.3. Traitement des eaux résiduaires	5
3.4. Activités actuelles susceptibles d'engendrer des risques E&S	5
3.5. Indicateurs HSE	5
4. Objectifs, portée et critères de l'audit E&S	6
4.1. Objectifs et portée	6
4.2. Référentiels et critères de vérification	6
5. Processus et Méthodologie de l'audit	6
5.1. Activités de pré-audit et collecte des données	6
5.2. Activités d'audit sur le site du projet	7
5.2.1. Réunion d'ouverture avec les intervenants et les parties prenantes	7
5.2.2. Visite des chantiers des travaux	7
5.3. Préparation du rapport d'audit	7
6. Principaux constats	8
6.1. Conformité réglementaire nationale	8
6.2. Conformité au Système de Sauvegardes Intégrées de la BAD	8
6.3. Bonnes pratiques observées	9
6.4. Axes d'amélioration identifiés	9
Gouvernance HSE	9
Engagement des parties prenantes	9
Renforcement du Système de Gestion E&S	9
Gestion environnementale du chantier	9
Santé et Sécurité au Travail	10
Communication avec les riverains	10
7. Plan d'Action Environnemental & Social (PAES)	10
8. Conclusions et recommandations	13

Liste des abréviations

Sigle	Signification
BAD	Banque Africaine de Développement
BPII	Bonnes Pratiques Industrielles Internationales
CRUI	Commission Régionale Unifiée d'Investissement
E&S	Environnement et Social
EIE	Etude d'Impact Environnemental
EPI	Equipement de Protection Individuelle
ESSS	Environnement, Social, Santé et Sécurité
HSE	Hygiène, Santé, Environnement
MGP	Mécanisme de Gestion des Plaintes
P3P	Plan de Participation des Parties Prenantes
PAES	Plan d'Action Environnemental et Social
PGES / SGES	Plan / Système de Gestion Environnementale et Sociale
PIC	Plan d'Installation de Chantier
PSSE	Plan de Surveillance et de Suivi Environnemental
PSST	Plan Santé Sécurité au Travail
QHSE	Qualité, Hygiène, Santé, Environnement
SO	Sauvegarde Opérationnelle (BAD)
SSI	Système de Sauvegardes Intégrées
SST	Santé et Sécurité au Travail
STCEA	Entreprise de travaux (terrassement et gros œuvres)
STEP	Station de Traitement des Eaux Usées

1. Résumé exécutif

Contexte du Projet : Le projet Modern Cheese Farm (MCF) est une initiative agro-industrielle du Groupe Anouar Invest, dédiée à la production de fromage. Actuellement en phase de construction au Parc Industriel de Jorf Lasfar, cet audit E&S a été mandaté par le Groupe Anouar Invest, en prévision d'un financement potentiel par la Banque Africaine de Développement (BAD), afin d'évaluer la conformité du projet aux réglementations nationales en vigueur, aux exigences environnementales et sociales de la BAD, ainsi qu'aux Bonnes Pratiques Industrielles Internationales (BPII) applicables au secteur de l'industrie.

Conformité Générale : Le projet MCF démontre une conformité initiale aux exigences réglementaires nationales. Il a obtenu son attestation d'acceptabilité environnementale le 08 mars 2023, suite à une Étude d'Impact Environnemental (EIE) et une enquête publique. Un Plan de Surveillance et de Suivi Environnemental (PSSE) a été élaboré, engageant MCF à mettre en œuvre les mesures de mitigation et d'adaptation prévues dans l'EIE et à garantir la conformité à la réglementation environnementale. Le PSSE définit également les indicateurs environnementaux à surveiller, les méthodes et les fréquences de surveillance.

Le plan d'action environnemental et social « PAES », validé par MCF est présenté au chapitre 7. La mise en œuvre rapide de ces actions est essentielle pour garantir la conformité du projet aux standards nationaux et ceux de la BAD.

2. Introduction

2.1. Contexte et objectif de la mission

Dans le cadre de son programme de développement, le groupe Anouar Invest est en train de construire le projet agro-industriel Modern Cheese Farm 'MCF' qui est une unité de production de fromage.

La Banque Africaine de Développement (BAD), potentiel bailleurs de fonds du projet, et dans le cadre de son Système de Sauvegarde Intégré (ISS), la BAD a exigé la réalisation d'un audit E&S pour évaluer la conformité du projet aux exigences nationales en vigueur (législations, réglementations, standards et procédures), aux exigences environnementales et sociales de la BAD, ainsi qu'aux bonnes pratiques industrielles internationales (BPII). L'Audit E&S permettra d'identifier les non-conformités, les axes d'améliorations et proposer les actions correctives nécessaires dans un plan d'action Environnemental et Social (PAES).

Pour se conformer aux exigences de la BAD, Anouar Invest a confié au bureau d'études 'Self Ingénieur Conseils', la réalisation de cette mission d'audit E&S.

2.2. Entité auditée

L'entité auditée est une filiale du groupe dénommée 'Modern Cheese Farm' (MCF). Cette unité, en cours de construction, produira du fromage et sera implantée au niveau de la 2ème tranche du Parc industriel de Jorf Lasfar situé dans la Commune de Moulay Abdallah relevant de la Province d'El Jadida.

3. Contexte et Description du projet

3.1. Contexte et justification du projet

Le projet de construction de l'unité fromagère 'MCF' est proposé dans le cadre d'un vaste programme de développement du groupe Anouar Invest qui a décidé d'investir dans la production et la commercialisation de fromage et de produits laitiers. Cette décision d'investissement est motivée par le fait que le groupe est déjà présent sur le marché du fromage depuis plus de 10 ans.

3.2. Description du projet : Composantes et procédés

L'unité de production de fromage MCF sera implantée au niveau du Parc Industriel de Jorf Lasfar sur une superficie nette d'environ 1.5 ha avec une possible extension future sur 1.6 ha. Les principales composantes du projet sont : la réalisation des infrastructures VRD, la construction d'ouvrages en génie civil, la construction de charpentes métalliques, la mise en place d'équipements, et la construction d'une STEP compacte pour le traitement des effluents industriels et domestiques.

3.3. Traitement des eaux résiduaires

L'unité de traitement des effluents sera dimensionnée pour le traitement de la totalité des effluents provenant de l'usine MCF, conformément au cahier des charges du gestionnaire de zone industrielle de Jorf Lasfar (MedZ).

3.4. Activités actuelles susceptibles d'engendrer des risques E&S

Les activités susceptibles d'engendrer des risques E&S sur le site sont les travaux de fondations et de terrassement avec l'utilisation d'une Chargeuse-pelleteuse. Les impacts prévus par ces travaux sont généralement associés à des nuisances temporaires causées par des émissions de poussières et l'augmentation du niveau de bruit. Il s'agit également des risques pour la santé et la sécurité liés à la circulation des véhicules et des engins de travaux. Le nombre d'employés de l'entreprise sur le chantier est de 40 personnes.

3.5. Indicateurs HSE

Lors de la visite, nous avons noté la présence d'un animateur HSE de l'entreprise. Zéro accident et zéro incident depuis le début du projet.

4. Objectifs, portée et critères de l'audit E&S

4.1. Objectifs et portée

L'audit E&S a pour objectif général d'évaluer la performance et le niveau de conformité aux exigences environnementales et sociales, aussi bien par rapport aux législations, réglementations, standards et procédures nationales qu'aux exigences environnementales et sociales de la BAD et les bonnes pratiques industrielles internationales (BPPI) du secteur de l'agroalimentaire.

A ce stade d'avancement du projet MCF, la portée de cet audit E&S serait d'évaluer le niveau de conformité des travaux entamés aux exigences E&S applicables.

4.2. Référentiels et critères de vérification

- Les législations, réglementations et procédures nationales pertinentes et applicables en matière d'E&S
- Les exigences du Système de Sauvegardes Intégrées (SSI) de la BAD de 2023, ainsi que les BPPI
- Les politiques, procédures et normes E&S du Groupe ANOUAR INVEST
- Les exigences E&S du PSSE validé par les autorités compétentes, notamment la CRUI de Casablanca-Settat, en mars 2022.

5. Processus et Méthodologie de l'audit

L'audit E&S a été réalisé sur la base d'une méthodologie qui comporte les étapes suivantes :

1. Phase 1 : Activités de pré-audit et collecte des données,
2. Phase 2 : Activités d'audit sur le site du projet,
3. Phase 3 : Préparation du rapport d'audit.

5.1. Activités de pré-audit et collecte des données

Cette étape importante de la mission sert à fournir le maximum de données et informations sur le projet avant la visite du site, ce qui a permis de se focaliser sur les points importants relevés des documents. La liste suivante des documents a été demandée au client avant la visite du site :

- L'EIES et le PSSE du projet, validés par les autorités compétentes, ainsi que l'attestation d'acceptabilité environnementale
- Les autorisations du projet ou les documents permettant le suivi d'obtention de ces dernières
- Les documents décrivant les consistances des travaux
- Les clauses ESSS des Dossiers d'Appels d'Offres (DAO) des travaux objet de l'audit
- Les politiques, directives, procédures ou normes d'ANOUAR INVEST en relation avec la gestion ESSS des travaux de construction
- Les mémoires ESSS fournis par les entreprises chargées des travaux
- Les rapports de surveillance et de suivi ESSS des travaux élaborés par Anouar Invest

- Les mécanismes de gestion des plaintes et des griefs mis en place dans le site du projet
- Les registres de suivi de gestion des plaintes et des griefs
- Les systèmes mis en place pour la participation des parties prenantes ainsi que les rapports de suivi
- Les documents sur la RSE ainsi que les activités RSE réalisées dans le cadre du projet
- Tout document ou note sur la gestion de la question du genre et du changement climatique

Les documents qui ont été fournis sont :

- L'EIES et le PSSE du projet, ainsi que l'attestation d'acceptabilité environnementale
- Le permis de construire
- La Politique de Gestion Environnementale et Sociale (PGES) du groupe ANOUAR INVEST
- Le certificat de propriété du Projet

5.2. Activités d'audit sur le site du projet

La visite du site du projet s'est déroulée le 03 Juin 2025.

5.2.1. Réunion d'ouverture avec les intervenants et les parties prenantes

Lors de la visite du site, une réunion d'ouverture a été organisée avec les responsables d'Anouar Invest ainsi qu'avec les autres intervenants, afin d'expliquer la portée, la méthodologie et les critères d'évaluation de la conformité. Les objectifs et modalités de l'audit ont été présentés et validés par tous les acteurs. L'auditeur a rappelé la portée environnementale et sociale fondée sur les référentiels EIE, PSSE et les TdRs de l'audit. Le planning des inspections et entretiens a été arrêté, avec point de clôture programmé à la fin de la visite.

5.2.2. Visite des chantiers des travaux

A la fin de la réunion et après la collecte des documents et leur check-list, l'auditeur a fait une visite du chantier et des travaux en cours et a effectué les inspections nécessaires pour évaluer les activités E&S mises en œuvre et le degré d'application des différentes politiques, législations et réglementations, procédures et mesures contenues dans les PSSE, et relever les non conformités. Toutes les constatations ont été enregistrées et discutées sur place.

A la fin de la visite, une réunion de restitution et de clôture a eu lieu, avec les responsables d'Anouar Invest et de l'entreprise pour présenter les constatations de l'audit, demander les compléments d'informations et les réponses aux questions.

5.3. Préparation du rapport d'audit

A l'issue de ce travail, le rapport d'audit E&S est préparé avec un plan d'action Environnemental et Social (PAES).

6. Principaux constats

6.1. Conformité réglementaire nationale

Le projet MCF démontre une conformité aux exigences réglementaires nationales :

Exigence réglementaire	Statut
Étude d'Impact Environnemental (Loi 12-03)	Conforme — Attestation d'acceptabilité environnementale obtenue le 08/03/2023
Permis de construire (Loi 12-90)	Conforme — Permis délivré le 12/07/2023
Gestion des déchets (Loi 28-00)	Conforme — Engagements PSSE en place
Rejets atmosphériques (Loi 13-03)	Conforme — Engagements PSSE, meilleures technologies prévues
Gestion de l'eau (Loi 36-15)	Conforme — STEP compacte prévue, déshuileur intégré
Code du travail et SST	Conforme — Engagements PSSE
Patrimoine culturel (Loi 22-80)	Conforme — Procédure découvertes fortuites prévue au PSSE

6.2. Conformité au Système de Sauvegardes Intégrées de la BAD

SO	Désignation	Évaluation	Commentaire
SO1	Évaluation et gestion des risques et impacts E&S	Conforme	EIES réalisée, PSSE en place, SGES en cours de finalisation avec la BAD
SO1	Engagement des parties prenantes	En cours	Enquête publique réalisée ; P3P avec MGP en cours d'élaboration
SO1	Transparence et divulgation	En cours	Processus de divulgation à renforcer pour la phase construction
SO1	Mécanismes de recours	En cours	MGP en cours d'élaboration dans le cadre du P3P
SO1	Suivi et rapports	En cours	Système de suivi E&S en cours de mise en place
SO1	Ressources et capacités	En cours	Groupe dispose des ressources ; recrutement responsable HSE MCF en cours
SO2	Conditions d'emploi et de travail	Conforme	Cadre juridique marocain aligné OIT, conventions ratifiées
SO3	Efficacité des ressources et prévention de la pollution	Conforme	Cadre réglementaire complet, EIES et PSSE en place
SO4	Santé, sûreté et sécurité des populations	Conforme	Engagements PSSE pour toutes les phases du projet
SO5	Acquisition de terres et réinstallation involontaire	Conforme	Parcelle achetée en parc industriel, aucun impact foncier
SO6	Conservation de la biodiversité	Conforme	Site en parc industriel, écosystème défriché, mesures PSSE prévues
SO8	Patrimoine culturel	Conforme	Procédure de découvertes fortuites prévue au PSSE
SO10	Engagement des PP et diffusion de l'information	En cours	P3P et MGP en cours d'élaboration

6.3. Bonnes pratiques observées

- Balisage sécurisé des zones d'excavation
- Réactivité du chef de l'entreprise travaux et bonne organisation du chantier
- Signalisation routière visible, panneaux de limitation de vitesse en place
- Port des Équipements de Protection Individuelle (EPI) respecté et présence d'extincteurs adaptés
- Stockage et manipulation des produits dangereux conformes aux normes (zone bétonnée, imperméabilisée, bacs étanches)
- Arrosage des pistes d'accès conforme avec présence d'un camion-citerne
- Accès contrôlé, clôture murale, gardiennage 24h/24 (deux agents de sécurité)
- Zéro accident et zéro incident depuis le début du projet
- Consignes HSE affichées (EPI obligatoires, limitation de vitesse, point de rassemblement)
- Présence d'une trousse de premiers soins et équipement d'urgence sur site
- Registre de doléances mis en place (aucune doléance à ce jour)
- Politique Environnementale et Sociale du Groupe validée par le Conseil d'Administration et la Direction Générale

6.4. Axes d'amélioration identifiés

L'audit a identifié des axes d'amélioration pour renforcer la conformité du projet aux exigences du SSI de la BAD. Ces points font l'objet d'actions correctives intégrées dans le PAES validé par MCF :

Gouvernance HSE

Désignation d'un responsable HSE MCF dédié à la mise en œuvre du PAES. Préparation d'un document de politique « Ressources Humaines » conforme à la SO2 de la BAD, incluant le traitement équitable, la non-discrimination, le droit syndical et le non-recours au travail forcé et des enfants.

Engagement des parties prenantes

Élaboration d'un Plan de Participation des Parties Prenantes (P3P) incluant un mécanisme de gestion des plaintes (MGP) accessible aux employés de MCF et aux employés de l'entreprise de travaux, ainsi qu'aux parties prenantes externes.

Renforcement du Système de Gestion E&S

Finalisation et mise à niveau du SGES du Groupe en concertation avec la BAD. Élaboration d'un PGES-chantier par l'entreprise de travaux incluant toutes les mesures préconisées dans le PSSE.

Gestion environnementale du chantier

Mise en place de fiches d'inspection/entretien des engins, de kits de dépollution à chaque zone à risque, de procédures d'intervention en cas de déversement accidentel, d'un Plan d'Installation de Chantier (PIC), et renforcement du tri sélectif des déchets avec traçabilité.

Santé et Sécurité au Travail

Déploiement d'un programme de formation et sensibilisation HSE/SST. Vérification des habilitations des conducteurs (CACES, permis). Affichage des procédures d'urgence et consignes HSE détaillées.

Communication avec les riverains

Installation de panneaux d'information (horaires, contacts) et organisation de réunions d'information. Séparation des flux piétons/véhicules par barrières ou passerelle.

7. Plan d'Action Environnemental & Social (PAES)

Le tableau suivant synthétise les différentes constatations de l'audit et propose d'une part les actions d'ordre général à mettre en œuvre pour se conformer aux exigences environnementales et sociales du SSI de la BAD et de l'autre part les actions de mise en œuvre du Plan d'atténuation et du Programme de surveillance environnementale prescrits dans le PSSE et, par conséquent, améliorer la performance ESSS du Projet.

Axes d'amélioration	Actions correctives	Resp.	Délai	Budget
Un Système de Gestion Sante, Sécurité, Environnement et Social (SGES) intégré en conformité avec les exigences réglementaires nationales, la SO1 de la BAD et les bonnes pratiques internationales est en cours de mise en place dans le cadre de la politique environnementale et sociale du groupe Anouar Invest qui est déjà validé par le Conseil d'Administration et la Direction Générale (La politique environnementale et sociale signée est en annexe).	<ul style="list-style-type: none"> Finaliser et mettre à niveau la SGES préparé par Anouar Invest en concertation avec la BAD ; Mise à jour de la procédure de communication interne et externe en prenant en compte des enjeux internes et externes des parties intéressées prenantes ; Actualisation de l'analyse des risques et opportunités ; Communication et partage avec toutes les parties intéressées qui peuvent impacter l'activité de l'entreprise. 	Anouar Invest	Sans délai	Inclus dans le budget interne de gestion du groupe
Une responsable HSE au chargé des questions hygiène, sécurité, environnement & social.	Désigner une personne en charge de la mise en œuvre du PAES, par MCF.	MCF	Sans délai	Environ 30 000 MAD par mois.
Document de politique « Ressources Humaines » conforme à la politique E&S de la SO2 de la BAD.	<p>Préparer et rendre accessible en permanence à tous les salariés un document de politique « Ressources Humaines » conforme à la politique E&S de la SO2 de la BAD et incluant :</p> <ul style="list-style-type: none"> le traitement équitable, le harcèlement sexuel, la non-discrimination et l'égalité des chances pour l'ensemble des travailleurs et travailleuses ; le droit à l'appartenance à des organisations syndicales ; le non-recours au travail forcé et au travail des enfants. <p>Il sera publié/partagé dans les langues comprises par les employés.</p> <p>La préparation d'un plan de gestion des ressources humaines pour la phase construction, incluant les conditions d'emploi de la main d'œuvre locale, les conditions de travail, les conditions de logement des travailleurs et de restauration.</p>	MCF	Dans 1-2 mois	Inclus dans le budget interne de gestion
Divulgarion de l'information et d'engagement des parties prenantes tout au long de la vie du projet	<p>Préparer, publier et mettre en œuvre un Plan de Participation des Parties Prenantes (P3P), préparé pour le Projet, suivant des modalités d'engagement différenciées en fonction des catégories de parties prenantes.</p> <p>La mise en œuvre du P3P garantira l'accès aux informations de toutes les parties concernées par le projet, y-compris les groupes vulnérables.</p> <p>Le P3P sera régulièrement mis à jour au besoin en fonction de l'avancement du Projet.</p> <p>Le P3P contiendra un mécanisme de gestion des plaintes 'MGP'. Ce</p>	MCF	Dans 1-2 mois	Environ 100 000 MAD pour la préparation du P3P.

	MGP doit être accessible aux employés de MCF et aux employés de l'entreprise. Il faut aussi informer les employés de leurs droits et obligations dans le cadre de ce mécanisme et assurer le suivi des plaintes soumisees.			
PGES-chantier élaboré par l'entreprise des travaux et incluant toutes les mesures préconisées dans le PSSE	Elaborer un PGES-chantier incluant toutes les mesures préconisées dans le PSSE	STCEA	Sans délai	Inclus dans le budget alloué aux travaux
Fiches ou check-lists d'inspection/entretien des engins	Rédiger une checklist hebdomadaire d'inspection/entretien et former les opérateurs	STCEA	Sans délai	Inclus dans le budget alloué aux travaux
Kit de dépollution / trousse premiers secours	Fournir kits complets (absorbants, gants, ...) à chaque zone à risque et former un référent par zone	STCEA	Sans délai	Inclus dans le budget alloué aux travaux
Procédure d'intervention en cas de déversement accidentel	Rédiger, valider et afficher une procédure standardisée (étapes, contacts, confinement, nettoyage)	STCEA	Sans délai	Inclus dans le budget alloué aux travaux
Procédure de doléances	Elaborer et afficher un registre de doléances, définir un responsable de suivi	STCEA	Sans délai	Inclus dans le budget alloué aux travaux
Plan d'installation de chantier (PIC)	Concevoir et afficher un PIC détaillé et validé par la MO	STCEA	Sans délai	Inclus dans le budget alloué aux travaux
Communication aux riverains sur le planning et la durée des travaux	Installer panneaux d'information (horaires, contacts) et organiser une réunion d'information dans le quartier	STCEA & MCF	Sans délai	Inclus dans le budget alloué aux travaux
Flux piétonnier	Délimiter et sécuriser une voie piétonne protégée par barrières ou passerelle	STCEA	Sans délai	Inclus dans le budget alloué aux travaux
Suivi médical	Réaliser les visites préalables et périodiques et tenir registre médical	STCEA	Sans délai	Inclus dans le budget alloué aux travaux
Programme de sensibilisation HSE	Élaborer un plan annuel de sessions HSE (incendie, premiers secours, ergonomie) et lancer la première formation	STCEA	Sans délai	Inclus dans le budget alloué aux travaux
Conducteurs	Vérifier les habilitations (CACES, permis) et organiser une session de formation pour le chauffeur	STCEA	Sans délai	Inclus dans le budget alloué aux travaux
Consignes HSE (arrêt urgence, gestion fuite, extincteurs, alerte)	Afficher et diffuser les consignes HSE détaillées (procédures d'urgence, numéros utiles, plan d'évacuation)	STCEA	Sans délai	Inclus dans le budget alloué aux travaux
Formation SST	Construire un programme SST, planifier et réaliser les sessions de formation (sauveteurs secouristes, lutte contre l'incendie...)	STCEA	Sans délai	Inclus dans le budget alloué aux travaux
Gestion HSE des sous-traitants	Intégrer des clauses HSE au contrat, auditer les sous-traitants et imposer un plan d'action correctif	MCF	Sans délai	Inclus dans le budget alloué aux travaux

8. Conclusions et recommandations

L'audit environnemental et social (E&S) du projet Modern Cheese Farm (MCF) a permis d'évaluer son niveau de conformité par rapport aux exigences nationales et aux standards internationaux, notamment ceux de la Banque Africaine de Développement (BAD). Il est constaté que le projet a franchi avec succès les étapes réglementaires initiales au niveau national, en obtenant son attestation d'acceptabilité environnementale en mars 2023 et son permis de construire en juillet 2023. Le développeur a également élaboré un Plan de Surveillance et de Suivi Environnemental (PSSE) qui intègre des mesures pour la bonne gestion environnementale et sociale du projet.

Pour atteindre une conformité totale aux standards de la BAD et garantir une gestion environnementale et sociale robuste, il est impératif que les actions correctives proposées dans le Plan d'Action Environnemental et Social (PAES) soient mises en œuvre de manière diligente et systématique. Ces actions devront se concentrer sur le renforcement de la gouvernance HSE, le développement d'une Politique de Gestion Environnementale et Sociale (SGES), la mise en œuvre de mécanismes de gestion des plaintes, et la préparation et la diffusion d'un P3P.

La plupart des actions sont déjà incluses dans le budget des travaux et le budget de gestion interne du groupe Anouar Invest sauf pour la préparation d'un P3P (environ **100 000 MAD**) et le recrutement d'un responsable HSE (environ **30 000 MAD par mois**).

Enfin, il est important de noter que le Groupe Anouar Invest dispose des ressources financières et humaines adéquates pour mettre en œuvre les exigences des sauvegardes opérationnelles de la BAD et garantir une gestion environnementale et sociale robuste.